

AfiTaC

*Advice for International
Tenders & Contracts*

“Os contratos são a nossa grande paixão”

As empresas, sejam elas pequenas ou grandes, desejam desenvolver a sua atividade com base em contratos bem equilibrados.

A sua situação

Você pode ser uma grande empresa multinacional com recursos internos consideráveis: um departamento jurídico, consultores fiscais, especialistas em seguros, uma equipe de gerenciamento de riscos, etc. Ainda assim, às vezes você precisa de apoio para mudar suas práticas de trabalhar, para superar a escassez de recursos ou para agilizar os novos recrutados.

Se você é uma pequena ou média empresa, não terá recursos muito especializados como staff permanente. Estes não seriam devidamente valorizados tendo em conta a dimensão da sua empresa. Poderá então obter apoio caso a caso.

Sendo um desenvolvedor de projetos, você certamente precisa de pessoal para sua equipe de projeto, mesmo que seja temporário.

A missão da AfiTaC

A missão da AfiTaC é dar suporte aos seus recursos internos: suporte à gestão comercial e contratual, consultoria especializada, coaching e treinamento de sua equipe e transformação, ou implantação, de processos estruturados.

Trabalhamos sempre de forma compatível com o respeito à diversidade, à propriedade intelectual e à confidencialidade.

Podemos apoiá-lo com propostas e contratos nos seguintes idiomas: Inglês, Francês, Português e Holandês.

A visão da AfiTaC

A visão da AfiTaC é que as relações comerciais e contratuais devem ser baseadas em confiança e respeito, com clareza e foco e com responsabilidades equilibradas. Devem ser relações ganha-ganha a longo prazo.

Nossos Serviços

A AfiTaC pode prestar-lhe os seguintes serviços:

- Aconselhamento sobre Licitações
- Suporte à Negociação
- Gestão de Contratos e Riscos
- Coaching e Treinamento
- Otimização de Processos
- Resolução de Litígios

Aconselhamento sobre Licitações

O primeiro passo para obter um contrato bem equilibrado é um processo de adjudicação eficiente sob qualquer forma:

- licitação competitiva internacional,
- participação em um processo de compras / resposta a um RfQ,
- negociação direta.

A AfiTaC irá apoiá-lo a analisar os documentos de licitação, identificar e mitigar os riscos, propor a redação a ser incluída em sua proposta e poderá lidar com todo o processo de preparação de ofertas.

Suporte à Negociação

A AfiTaC pode participar ativamente de suas negociações. Consultores jurídicos externos frequentemente têm uma abordagem agressiva, defendendo vigorosamente os interesses de seus clientes. Tal abordagem pode fazer com que seus clientes hesitem em fazer negócios com você. Provavelmente, você também sente que esta é uma situação comercialmente delicada.

AfiTaC, baseada em uma ampla experiência em negociação, promove uma abordagem mais orientada a resultados. Encontraremos compromissos entre suas necessidades e os interesses de seus clientes. Os clientes valorizam esta abordagem não conflituosa.

Gestão de Contratos e Riscos

Você pode se encontrar em qualquer uma das seguintes situações:

- Tem um contrato em curso e pretende uma auditoria externa.
- Está a participar numa licitação e pretende compreender os riscos que irá enfrentar.
- A sua empresa quer começar a gerir os riscos de uma forma mais proativa.
- Pretende melhorar a sua relação com os seus clientes, afastar-se do conflito e encontrar compromissos equilibrados.
- Vai propor pedidos de alteração ao seu cliente ou fazer engenharia de valor.

Em todas essas situações, a AfiTaC pode apoiá-lo, auditando seus contratos, identificando riscos, estabelecendo planos de ação com medidas de mitigação, sugerindo comunicação adequada, etc.

Coaching e Treinamento

Mudar, crescer, melhorar e desenvolver o seu pessoal é o que você quer:

- A sua empresa trabalha regularmente, ou pretende fazê-lo, com padrões internacionais de contratos (FIDIC, Banco Mundial, NEC3, etc.).
- Suas equipes estão ampliando, você tem recém-chegados ou quer consolidar o conhecimento da equipe sobre negócios internacionais.
- Você quer expor suas equipes a estudos de caso realistas, como preparação para negociações, ou ampliar a experiência delas com a ajuda de um coach.

A AfiTaC pode ajudá-lo a identificar suas necessidades e propor um coaching e treinamento adaptados.

Otimização de Processos

Você quer ser mais organizado. A AfiTaC trabalhará com você através da seguinte abordagem por etapas:

1. Estabelecer suas melhores práticas atuais,
2. Sempre que sejam identificadas lacunas, propor soluções complementares baseadas em métodos de trabalho bem estabelecidos na indústria,
3. Transformar e consolidar com processos bem definidos, documentos de trabalho normalizados, um questionário claro de Risco & Mitigação, planos de ação, etc.

Isso tornará a sua empresa mais eficiente, mais rápida, melhor, menos arriscada, mais proativa, mais estável.

Um exemplo é a TRaCRs, uma ferramenta criada pela AfiTaC para analisar sua exposição comercial e contratual em licitações e contratos. Ao utilizá-la, você entenderá os riscos envolvidos em sua proposta/contrato, tomará decisões Go/No Go, fará provisões adequadas e ajustará sua margem.



Resolução de Litígios

Jan Bouckaert pode ser nomeado árbitro ou "dispute adjudicator" (FIDIC DAB/DAAB).

